ZWIĄZEK BANKÓW POLSKICH

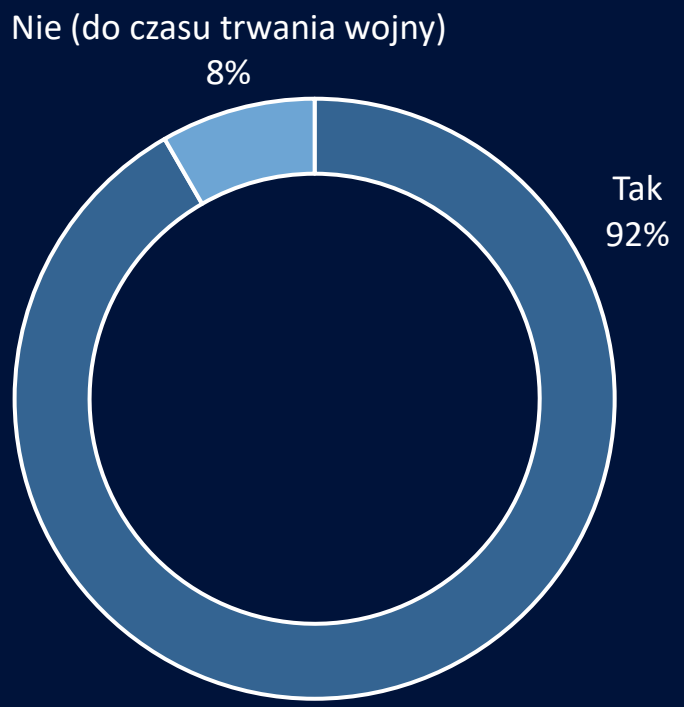
WYNIKI BADANIA ZBP NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

KONFERENCJA PRASOWA ZBP, 27 SIERPNIA 2026 R.

OPINIA BANKÓW KOMERCYJNYCH

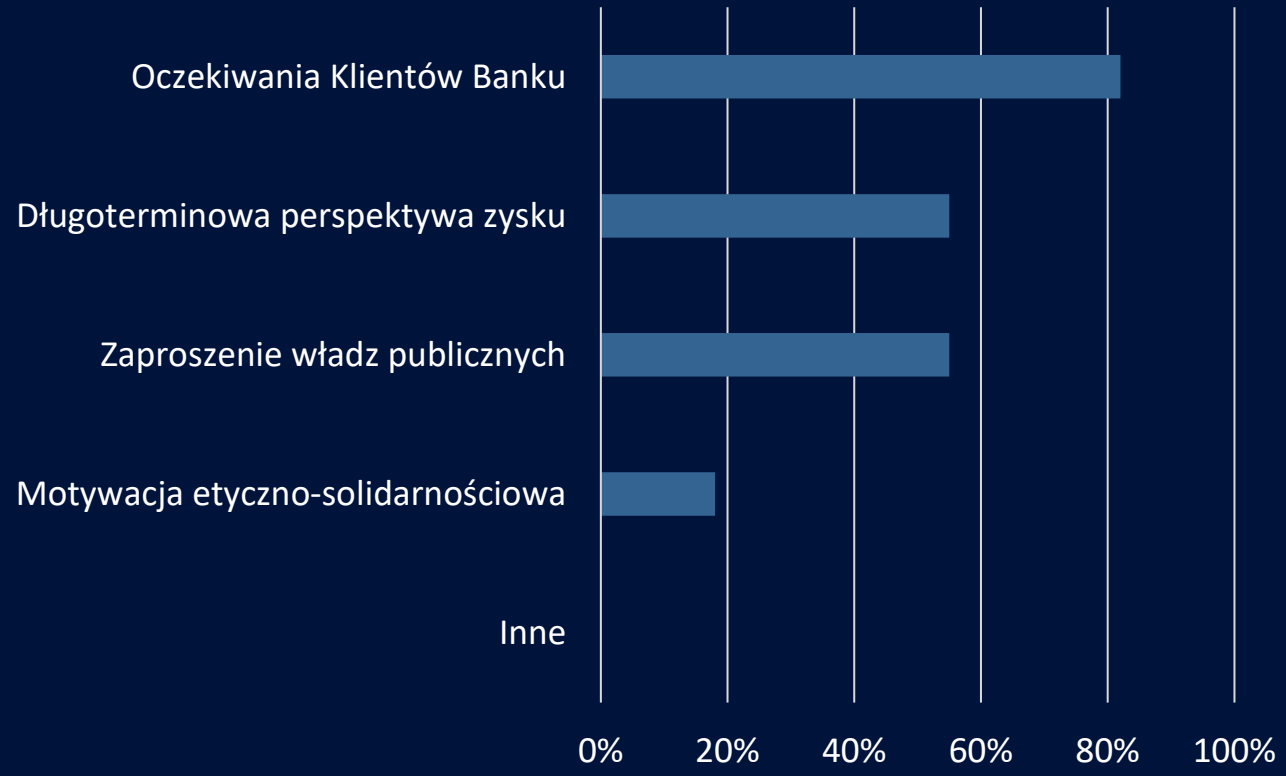
BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

Czy bank jest zainteresowany udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy?



- ponad 60% sektora bankowego ważonego aktywami w PL jest zainteresowana udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy

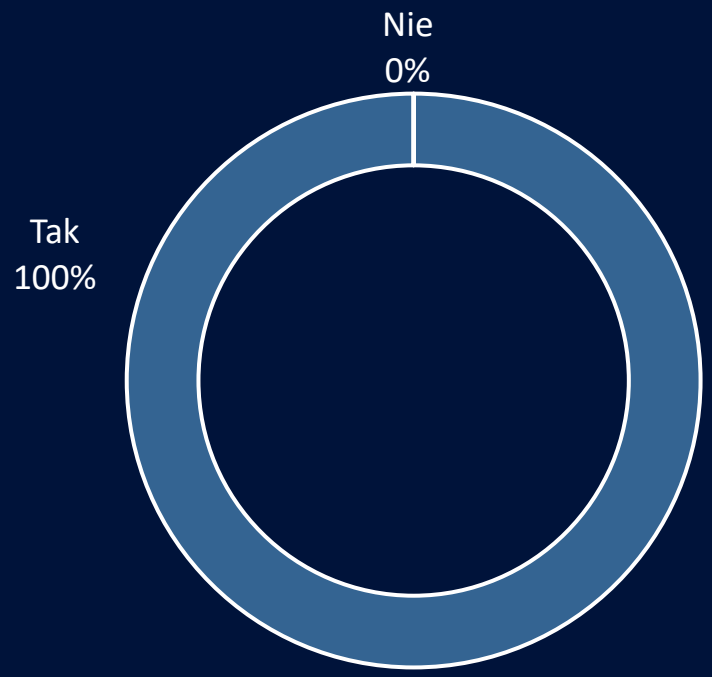
Powód zainteresowania banku udziałem ww. procesach?



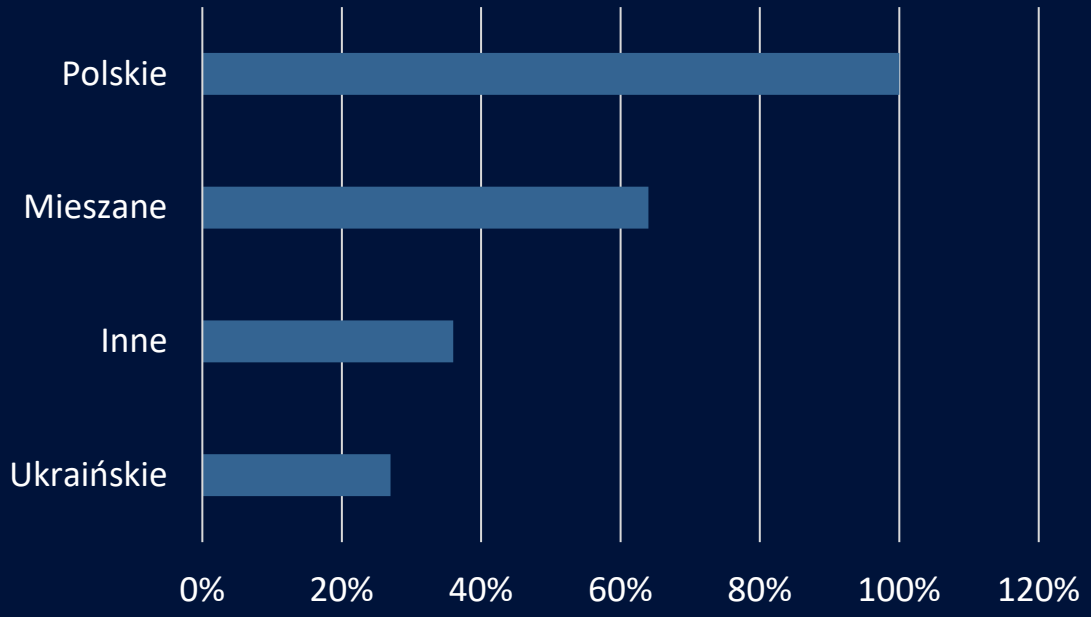
- Najczęściej wymienianymi powodami zainteresowania udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy są oczekiwania Klientów Banków

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

Czy klienci banku są zainteresowani udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy?



Czy klientami banku zainteresowanymi udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy są podmioty?

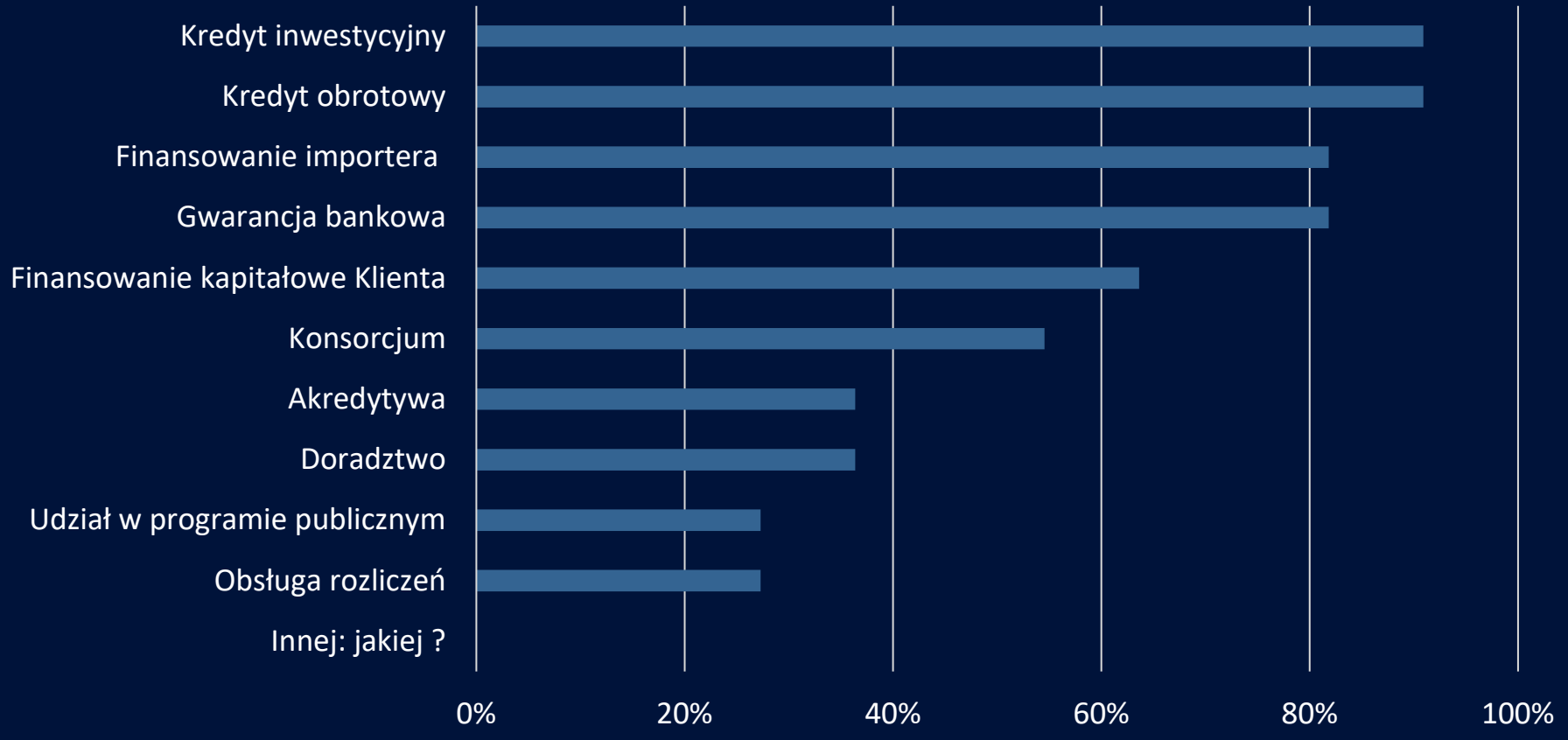


- 100% respondentów potwierdza zainteresowanie klientów udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy. Wynik ten wskazuje na potencjał popytowy po stronie przedsiębiorstw oraz potrzebę przygotowania odpowiednich instrumentów finansowania i obsługi transakcyjnej.

- Najczęściej wskazywaną grupą klientów zainteresowanych udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy są podmioty polskie — wskazało je 100% respondentów. Znaczące zainteresowanie dotyczy również podmiotów mieszanych, czyli struktur łączących kapitał lub partnerów z różnych krajów. Rzadziej wskazywano podmioty ukraińskie oraz inne grupy klientów, co sugeruje, że banki postrzegają odbudowę Ukrainy przede wszystkim jako szansę dla polskich firm i konsorcjów międzynarodowych.

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

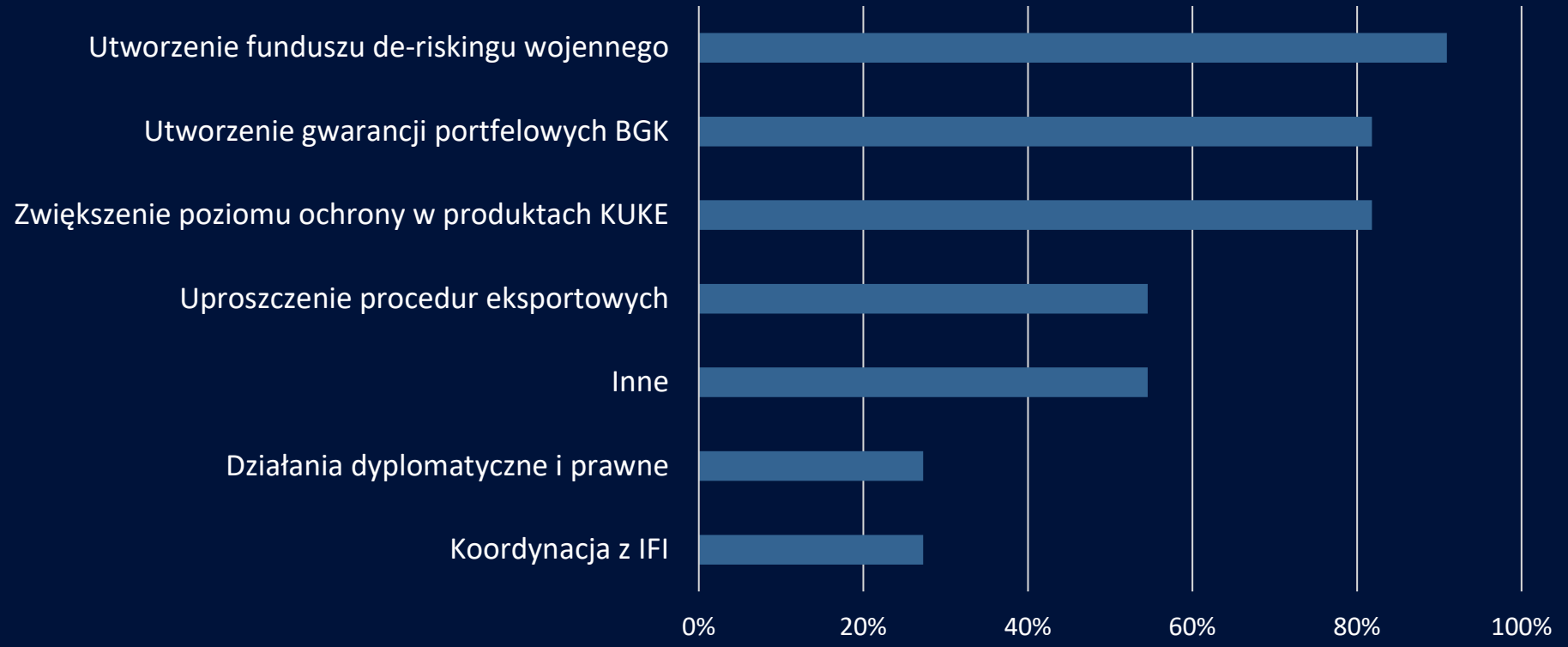
W jakiej formie bank planuje uczestniczyć w ww. procesach?



- Najczęściej wskazywanymi formami udziału są kredyty inwestycyjne i obrotowe, finansowanie importera oraz gwarancje bankowe. Wyniki pokazują, że banki postrzegają swoją rolę przede wszystkim jako dostawcy finansowania, płynności i zabezpieczeń dla przedsiębiorstw uczestniczących w odbudowie Ukrainy.

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

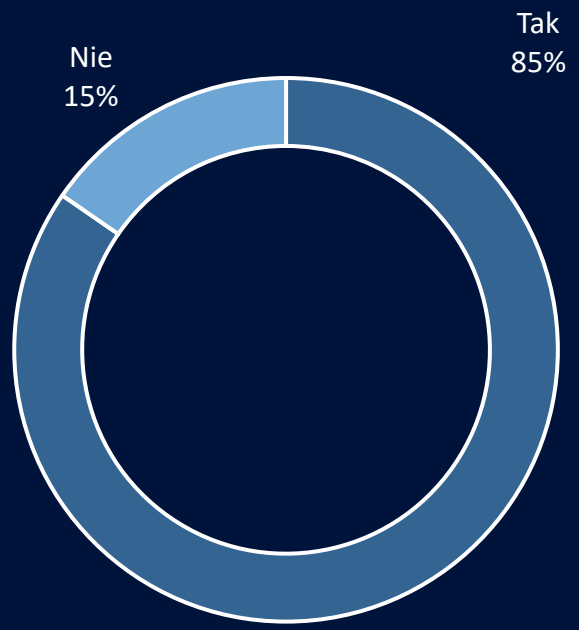
Jakie działania instytucji publicznych byłyby najistotniejsze dla banku w zakresie wsparcia finansowania odbudowy Ukrainy?



- Najważniejszym oczekiwanym działaniem instytucji publicznych jest utworzenie funduszu de-riskingu wojennego, uzupełnionego o gwarancje portfelowe BGK oraz zwiększenie poziomu ochrony w produktach KUKE. Wyniki wskazują, że banki oczekują przede wszystkim systemowych mechanizmów ograniczających ryzyko, które umożliwią szersze zaangażowanie sektora finansowego w odbudowę Ukrainy..

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

Czy bank napotkał lub identyfikuje bariery utrudniające włączenie się w omawiane procesy?



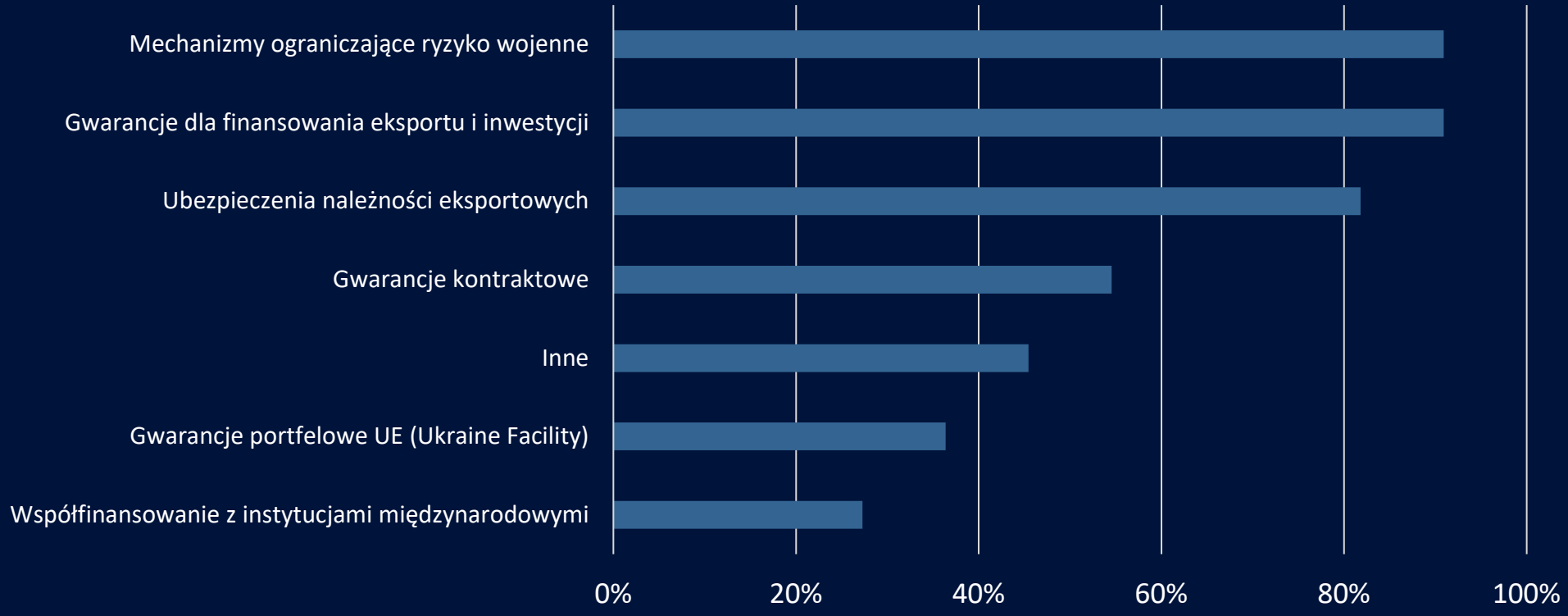
- Zdecydowana większość respondentów napotkała lub identyfikuje bariery utrudniające włączenie się w omawiane procesy

Jakie bariery identyfikuje bank?

- Do głównych barier identyfikowanych przez banki należy zaliczyć: Ryzyko inwestycyjne, bariery prawne i administracyjne. Cyt. *„cały czas trwa konflikt zbrojny na terenie Ukrainy, a prawo i regulacje, którym podlega bank nie są przygotowane do zaadresowania działalności banków w tak niestandardowych warunkach (wysokie ryzyko inwestycji, znacznie powyżej standardowego)”.*

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

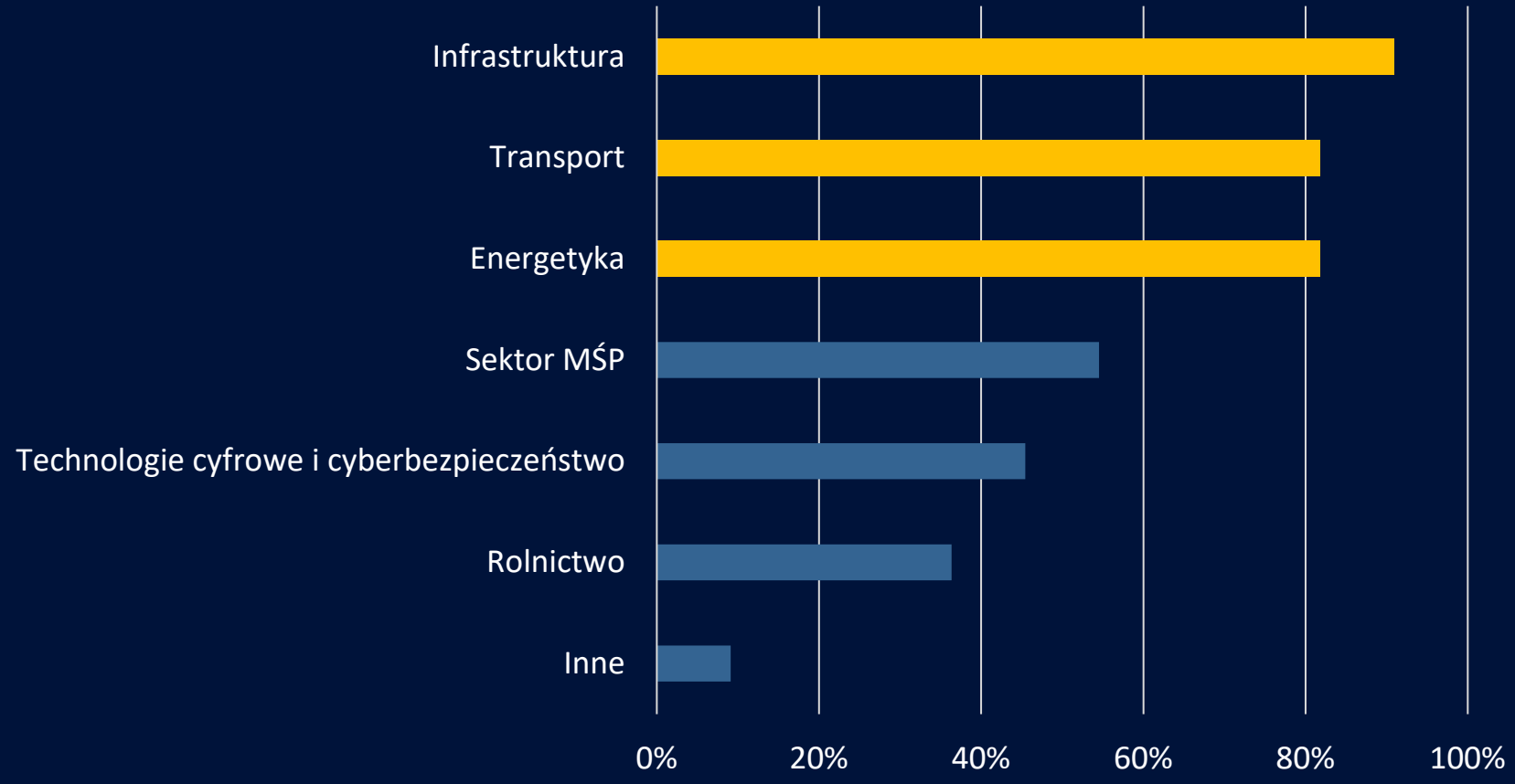
Jakiego rodzaju mechanizmy redukcji ryzyka dla banku byłyby najistotniejsze w zakresie wsparcia finansowania odbudowy Ukrainy?



- Najistotniejsze mechanizmy redukcji ryzyka to gwarancje dla finansowania eksportu i inwestycji, ubezpieczenia należności eksportowych oraz gwarancje kontraktowe. Wyniki pokazują, że banki oczekują przede wszystkim instrumentów zabezpieczających ryzyko transakcyjne i kredytowe, które umożliwią szersze finansowanie projektów związanych z odbudową Ukrainy.

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

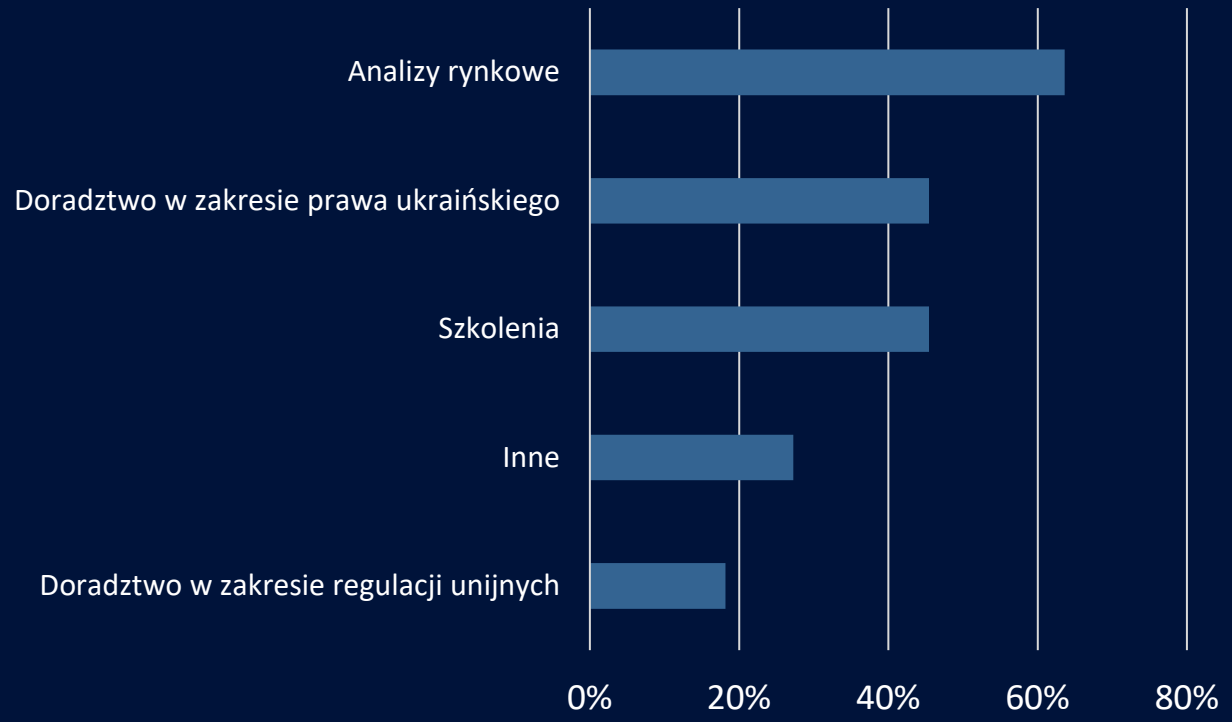
W jakich sektorach bank widzi największy potencjał dla klientów?



- Największy potencjał dla klientów banki widzą w sektorach infrastruktury, transportu i energetyki. Wskazania te potwierdzają, że odbudowa Ukrainy jest postrzegana przede wszystkim przez pryzmat dużych projektów inwestycyjnych, wymagających finansowania, gwarancji oraz wsparcia transakcyjnego.

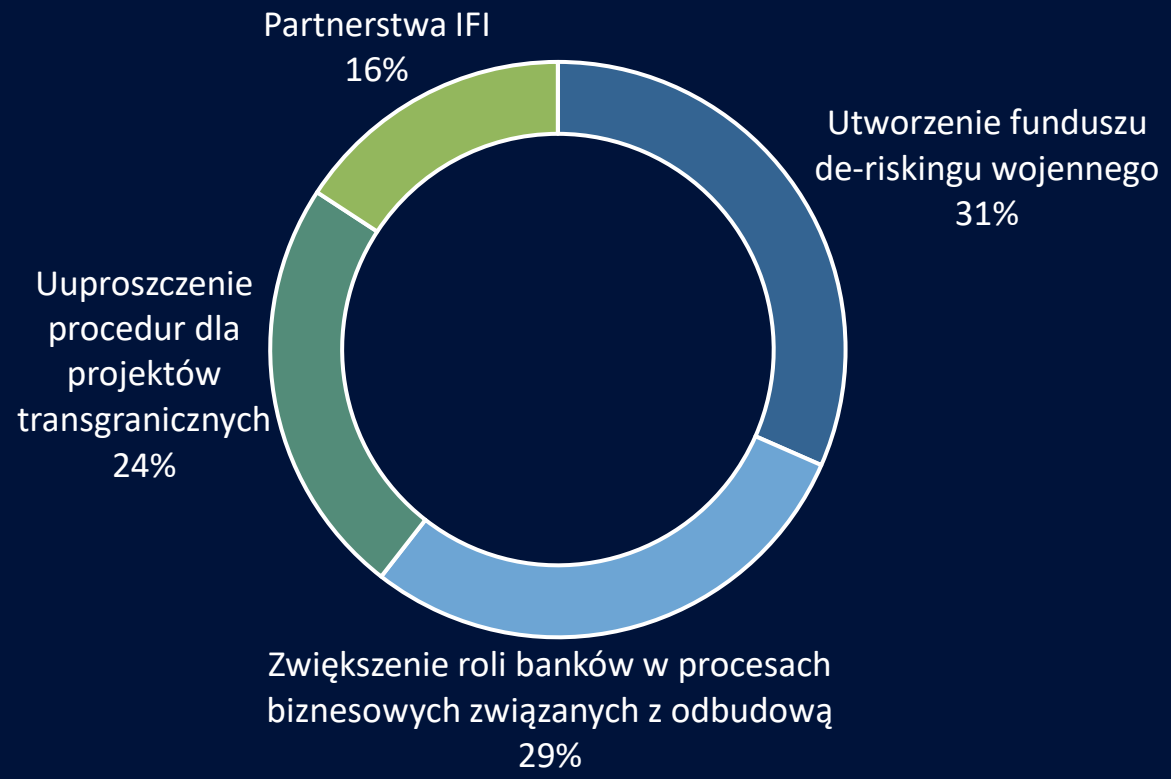
BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

Czy bank potrzebuje dodatkowych działań wspierających?



- Banki wskazują przede wszystkim na potrzebę analiz rynkowych, doradztwa w zakresie prawa ukraińskiego oraz szkoleń. Oznacza to, że poza instrumentami finansowymi kluczowe będzie wsparcie informacyjne i eksperckie, pomagające lepiej oceniać rynek, ryzyka oraz warunki prowadzenia projektów w Ukrainie.

Jakie rezultaty URC Gdańsk byłyby najważniejsze z punktu widzenia banku?

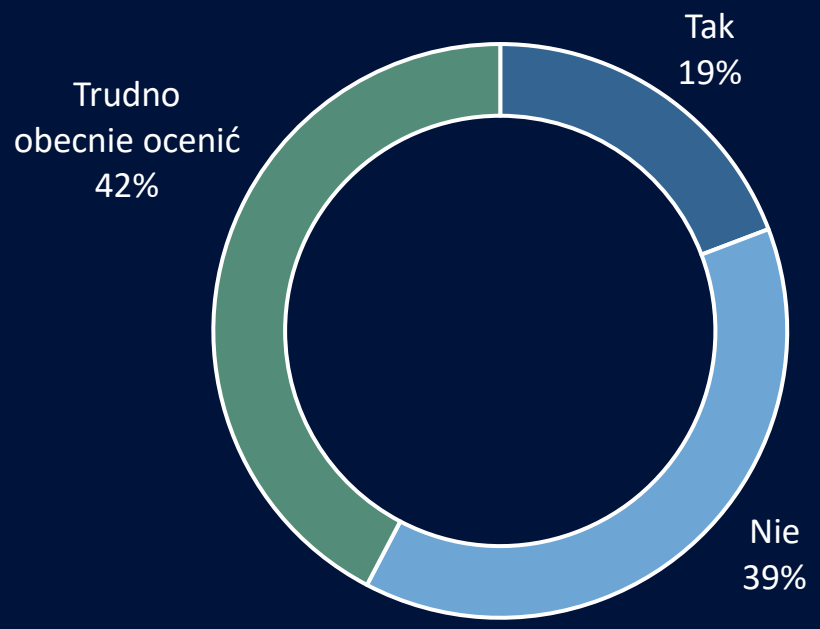


- Najważniejsze oczekiwane rezultaty URC Gdańsk to utworzenie funduszu de-riskingu wojennego, uproszczenie procedur dla projektów transgranicznych oraz zwiększenie roli banków komercyjnych w procesach odbudowy. Wskazuje to, że banki oczekują praktycznych rozwiązań, które ograniczą ryzyko i ułatwią finansowanie projektów w Ukrainie.

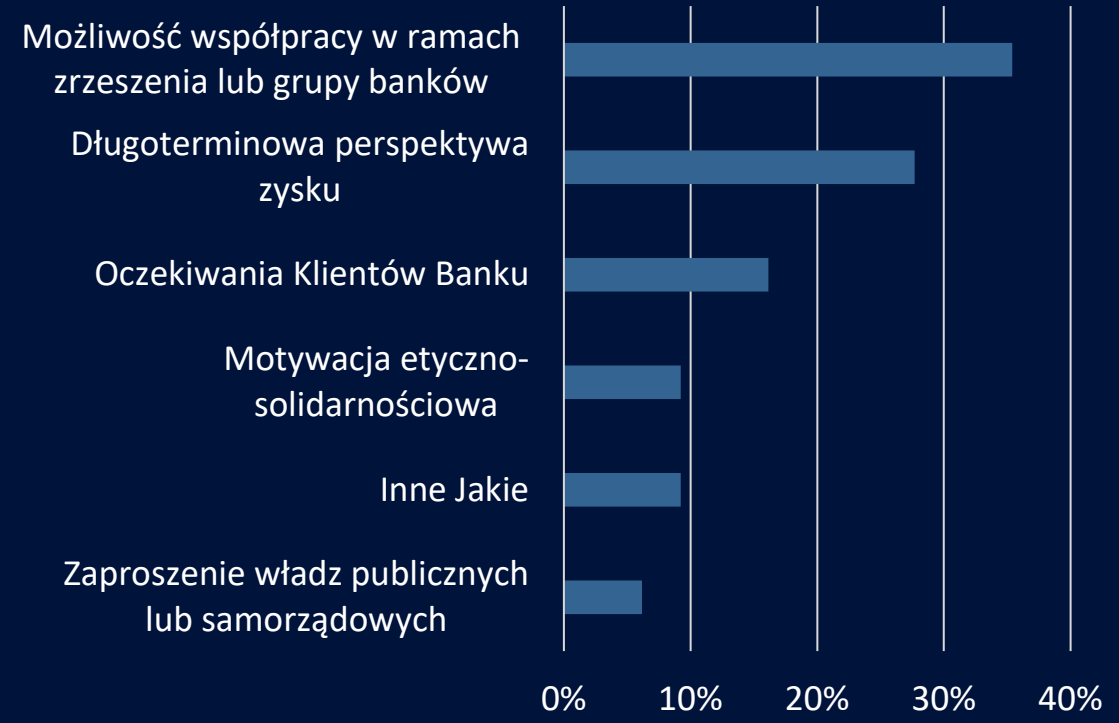
OPINIA BANKÓW SPÓŁDZIELCZYCH

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

Czy bank jest zainteresowany udziałem w procesach biznesowych związanych z odbudową Ukrainy?



Powód zainteresowania banku udziałem ww. procesach?

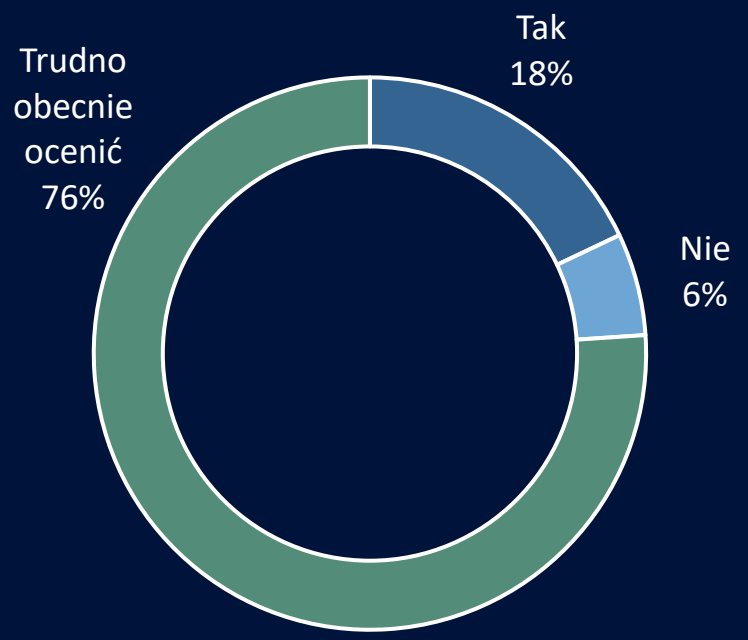


- Wyniki badania wskazują, że bankowość spółdzielcza podchodzi dziś do udziału w odbudowie Ukrainy ostrożnie. Zainteresowanie deklaruje 19% banków- respondentów, jednak aż 42% z nich nie potrafi jeszcze jednoznacznie ocenić swojego stanowiska.

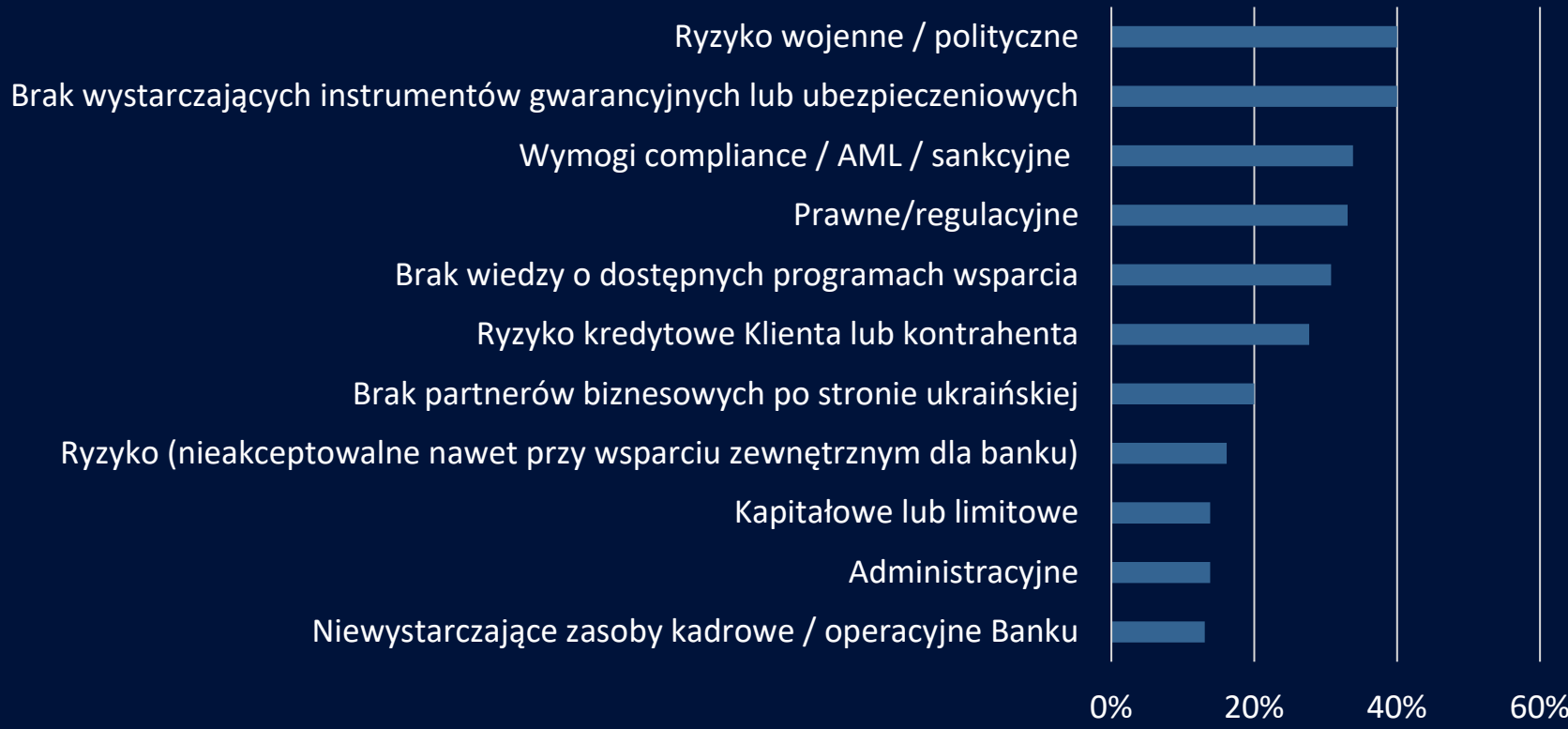
- Najważniejszym motywem zainteresowania bankowości spółdzielczej udziałem w procesach odbudowy Ukrainy jest możliwość współpracy w ramach zrzeszenia lub grupy banków. Istotne znaczenie mają także długoterminowa perspektywa zysku oraz oczekiwania klientów

BADANIE NT. ZAINTERESOWANIA POLSKICH BANKÓW UDZIAŁEM W PROCESACH BIZNESOWYCH ZW. Z ODBUDOWĄ UKRAINY

Czy bank napotkał lub identyfikuje bariery utrudniające włączenie się w omawiane procesy?



Jakie bariery identyfikuje bank?



- Większość banków spółdzielczych nie potrafi jeszcze jednoznacznie ocenić barier związanych z udziałem w procesach odbudowy Ukrainy. Konkretne bariery identyfikuje 18% badanych, natomiast jedynie 6% deklaruje, że ich nie dostrzega.

- Najczęściej wskazywane bariery dotyczą ryzyka wojennego i politycznego oraz braku odpowiednich instrumentów gwarancyjnych i ubezpieczeniowych. Istotne znaczenie mają także wymogi compliance, AML i sankcyjne, niepewność prawno-regulacyjna oraz niewystarczająca wiedza o dostępnych programach wsparcia.

Związek Banków Polskich

Dziękuję za uwagę

Związek Banków Polskich

ul. Kruczkowskiego 8
00-380 Warszawa

Kontakt w ZBP:

Zespół Programów Publicznych
i Środowisk Gospodarczych

Obszar ds. udziału banków
w procesach biznesowych
zw. z odbudową Ukrainy

programy@zbp.pl

Tel.: 693 459 595

www.zbp.pl